

# Менеджмент есебі

# 03

## Менеджмент есебі

### Экономикалық ортаға шолу

Компанияның қаржылық ахуалына әсер ететін негізгі макроэкономикалық факторлар қатарына жатады: мұнай бағаларының динамикасы, инфляция қарқыны, валюталық бағамдардың, атап айтқанда, теңгенің АҚШ долларына айырбастау бағамының ауытқулары.

Негізгі макроэкономикалық индикаторлардың серпіні

Атауы	2016	2017	2018	2019
Brent (DTD) орташа бағамы	43,73	54,19	71,31	<b>64,21</b>
Инфляция деңгейі – Қазақстан (%)	8,50%	7,10%	5,00%	<b>5,75%</b>
Орташа айырбастау бағамы (1 АҚШ доллары үшін теңге)	342,16	326	344,71	<b>382,75</b>

2019 жылы Brent орташа бағамы 2018 жыл деңгейімен салыстырғанда 10% азайды. Іргелі экономикалық факторлардан (сұраныс пен ұсыныстан) басқа мұнай нарығы геосаяси оқиғаларға сезімтал болып табылады. Қазіргі уақытта мұнай нарығын бірнеше негізгі геосаяси текетірестер мұнай бағасын арттыру немесе азайту жағына қарай әсер ете алады: АҚШ пен Қытай арасындағы сауда соғысы, Brexit, Иран және Венесуэлаға қарсы санкциялар, АҚШ-ғы 2020 жылғы президенттік сайлау, Таяу Шығыстағы (Сирия, Йемен) тұрақсыздық, Үндістан мен Пәкістан арасындағы қарулы шиеленіс.

Әлем бойынша көмірсутек қорларының 55 трлн баррель мұнай баламасы ашылған. Қолданыстағы технологиялар 4,9 трлн баррель н.б. игеруге мүмкіндік береді. 2050 жылға қарай технологиялар дамыған сайын техникалық шығарылатын қорлар 50% көбеюі мүмкін – бұл бүгінгі күні «Embi Muna Gas» АҚ-ның жаңа технологиялар мен инновацияларды дамытуға көп көңіл бөліп жатқанының себебі болып табылады.

ҚР Энергетика министрлігінің алдын ала берген деректері бойынша 2019 жылы Қазақстан-

да мұнай өндіру көлемдері 90,4 млн тоннаны құрады. Осылайша, өндіру көлемі 90,36 млн тоннаға жеткен 2018 жылдың рекордты көрсеткіштері сақталды. Өндірудің жоғары көлемдерін сақтау ірі жобаларда (Теңіз, Қарашығанақ және Қашаған) жөндеулердің жүргізіліп жатқанын ескерсек, айтарлықтай жетістік болып табылады.

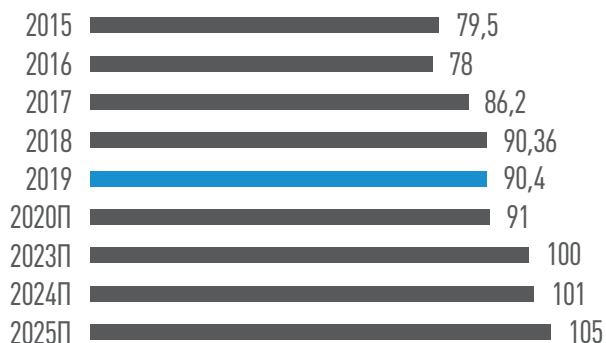
2025 жылға қарай Қазақстанда жылдың мұнай өндіру көлемдері 105 млн тонна деңгейінде болады деп күтілуде. Бұл бірінші кезекте ең ірі жобаларда өндіруді кеңейту және ұзарту бойынша инвестициялық жобалармен қамтамасыз етілетін болады.

Алдын ала берілген деректер бойынша 2019 жылға қарай газ өндіру көлемдері 56,3 млрд текше метрді немесе 2018 жылмен салыстырғанда 1,4% құрады. ҚР Энергетика министрлігі хабарлағандай, мемлекет ішінде газ тұтыну көлемі жыл сайын 4–5% деңгейінде артып келе жатыр. 2019 жылы газ тұтынудың ішкі көлемі 15,8 млрд текше метрді құрады (2018 жылмен салыстырғанда 5% артты).

## Менеджмент есебі [жалғасы]

### Операциялық нәтижелер | Мұнай өндіру

#### Қазақстанда мұнай өндіру, млн тонн



Дереккөз: ҚР Энергетика министрлігі



## Операциялық нәтижелер

### Мұнай өндіру

2019 жылы мұнай өндіру көлемдері жоспарлы мәндерден 4,69 мың тоннаға артты және айтарлықтай болған 2018 жыл деңгейінен 4,36 мың тоннаға жоғарылады. Нәтижесінде 2019 жылы

2 899,69 мың тонна өндірілді. Бұл ретте орташа тәуліктік мұнай өндіру тәулігіне 7 932 тоннаны құрады. 2020 жылға арналған жоспар 2 820 мың тонна деңгейінде белгіленді.

#### «Ембімұнайгаз» АҚ бойынша мұнай өндіру, мың тонна

МГӨБ	2014 жыл	2015 жыл	2016 жыл	2017 жыл	2018 жыл	2019 жыл		2020 жыл	
	Нақты	Нақты	Нақты	Нақты	Нақты	Жосп	Нақты	Ауыт.	Жосп
«Жайықмұнайгаз» МГӨБ	962,6	960,3	954,2	953,7	944,2	<b>922,0</b>	<b>923,3</b>	1,3	881,0
«Жылыоймұнайгаз» МГӨБ	964,5	962,6	989,1	1034,9	1109,9	<b>1118,6</b>	<b>1120,4</b>	1,8	1100,7
«Доссормұнайгаз» МГӨБ	404,7	411,8	404,3	371,5	366,5	<b>365,3</b>	<b>365,8</b>	0,5	358,1
«Кайнармұнайгаз» МГӨБ	490,9	488,4	484,4	479,9	474,8	<b>489,1</b>	<b>490,2</b>	1,1	480,2
<b>«Ембімұнайгаз» АҚ</b>	<b>2 822,7</b>	<b>2 823,0</b>	<b>2 832,0</b>	<b>2 840,0</b>	<b>2 895,3</b>	<b>2 895,0</b>	<b>2 899,7</b>	<b>4,7</b>	<b>2 820,0</b>

## Менеджмент есебі [жалғасы]

### Операциялық нәтижелер | Ілеспе мұнай газын өндіру

#### Ілеспе мұнай газын өндіру

Ілеспе мұнай газын өндіру «Embi Muna Gas» АҚ-ның 25 кен орнында жүзеге асырылады.

Ілеспе мұнай газын өндіру, мың м<sup>3</sup>

Көрсеткіштер	2017 жыл	2018 жыл	2019 жыл		2020 жыл	
	Нақты	Нақты	Жоспар	Нақты	Ауытқу	Жоспар
МГӨБ «Жайықмұнайгаз»	24,858.2	30,035.0	<b>37,490.8</b>	<b>37,594.7</b>	103,9	28,984.4
МГӨБ «Жылыоймұнайгаз»	146,834.4	163,878.6	<b>194,379.5</b>	<b>194,465.0</b>	85,5	168,053.5
МГӨБ «Доссормұнайгаз»	19,709.4	19,116.9	<b>19,164.3</b>	<b>19,197.7</b>	33,4	18,584.5
МГӨБ «Кайнармұнайгаз»	8,353.7	8,197.8	<b>8,892.5</b>	<b>8,916.0</b>	23,5	9,042.1
<b>«Embi Muna Gas» АҚ</b>	<b>199,755.6</b>	<b>221,228.4</b>	<b>259,927.1</b>	<b>260,173.4</b>	<b>246,3</b>	<b>224,664.5</b>

#### Геологиялық барлау

##### Сейсмикалық барлау жұмыстары

Жер қойнауын мемлекеттік геологиялық зерделеу аясында Ақтөбе облысы Embi-5 учаскесінде 2Д ЖТНЭ сейсмикалық барлау жұмыстары жүргізілді, алынған деректерді өңдеу және түсіндіру аяқталды. Сонымен бірге «Мультифокусинг технологиясын пайдаланып «Embi Muna Gas» АҚ жер қойнауын пайдалану аумақтарында ре-строспективалық сейсмикалық деректердің негізінде геологиялық модельді құру» ұзақ мерзімді шарты бойынша жұмыстар аяқталды.

3Д ЖТНЭ далалық сейсмикалық барлау жұмыстары Қаратон-Сарықамыс блогында және Тайсойған блогында жүргізілді. Қазіргі уақытта алынған деректерді өңдеу және түсіндіру жүргізіліп жатыр. Сондай-ақ Жаңаталап кен орнында 3D ЖТНЭ деректерін қайта өңдеу және қайта түсіндіру бойынша жұмыстар аяқталды.

##### Іздестіру-барлау үшін бұрғылау

№327 келісімшарт бойынша 2019 жылы 7 ұңғыманы бұрғылау жұмыстары аяқталды. Олардың ішінде төртеуі бағалау ұңғымалары, екеуі – Солтүстік Уаз кен орнының озыңқы-өндіру ұңғы-

малары және біреуі – Уаз кен орнының №101 бағалау ұңғымасы. Бұрғылау және сынақ жүргізу нәтижелері бойынша 4 ұңғымада мұнайдың фонтандық ағындарына қол жеткізілді. №3577 келісімшарт бойынша С. Нұржанов кен орнында НСВ-ПІ ұңғымасы бұрғылануда.

##### Ғылыми-зерттеу жұмыстары

2019 жылы Батыс Қарасор кен орнының мұнай қорлары және ерітілген газы жедел есептелді. Ботахан, Досмухамбетовское, Кенбай және С. Нұржанов кен орындарының мұнай және газ қорларына қайта есептеу жүргізілді.

Батыс Қарасор кен орнын сынамалы пайдалану жобасы және Көзделген қызметтің қоршаған ортаға әсерін алдын ала бағалау жобаларымен бірге Қаратон-Сарықамыс блогында Барлау жұмыстары жобасына Толықтыру ҚР Пайдалы қазбаларды барлау және игеру жөніндегі Орталық комиссиямен келісілді.

01

Компания профілі

02

Даму стратегиясы

03

Менеджмент есебі

04

Корпоративтік басқару

05

Тракті даму салалық қызмет жөніндегі есеп

06

Қосымша Қаржылық есептік

## Менеджмент есебі [жалғасы]

### Операциялық нәтижелер | Капиталдық салымдар

#### Капиталдық салымдар

Компания инвестициялық әлеуетті іске асыруға бағытталған белсенді инвестициялық саясат жүргізеді. Барлық инвестициялар Стратегиялық басымдықтарға сәйкес жүргізіледі және Компанияның шектеулерін еңсеруге және оның стратегиялық мақсаттарына жетуге бағытталған.

2019 жылы «EmbiMunayGas» АҚ капиталдық салымдары 40,2 млрд теңгені құрады. Былтырғы жылы CAPEX 36%-ы пайдалану бұрғылауына, 28% – құрылыс жұмыстарына, 21% – негізгі құралдарды сатып алуға және 10% – іздестіру-барлау бұрғылауына жұмсалды.

#### Капиталдық салымдар, млн теңге

Инвестициялар баптары	2015	2016	2017	2018	2019
Құрылыс жұмыстары	10,685	30,989	12,618	13,920	<b>12,132</b>
НҚ және МЕА сатып алу	5,564	3,536	8,375	12,175	<b>8,982</b>
Пайдалану бұрғылауы	9,213	8,253	8,632	9,306	<b>14,331</b>
Іздестіру-барлау бұрғылауы	2,163	4,620	8,118	8,158	<b>3,832</b>
Басқа	549	1,271	304	641	<b>885</b>
<b>CAPEX жиыны</b>	<b>28,174</b>	<b>48,669</b>	<b>38,047</b>	<b>44,201</b>	<b>40,162</b>

#### Өткізу

##### Мұнайды өткізу

Қазақстан Республикасының қолданыстағы заңнамасына сәйкес «EmbiMunayGas» АҚ бірінші кезекте ҚР ішкі нарығын мұнаймен қанықтыру мақсатында мұнайды АМӨЗ және ПМХЗ бағытында тасымалдауға міндетті. Мұнайды экспорттауға тасымалдауды мұнайды ішкі нарыққа жеткізу бойынша міндеттемелерді орындағаннан кейін жүргізуге болады. ҚР аумағында және оның аумағынан тыс жерде ішкі нарықтың жанар-жағармай материалдарына қажеттілік-

терін жабу үшін қажетті көлемдерде қайта өңдеуге және тасымалдауға арналған мұнайдың көлемін ҚР Энергетика министрлігі анықтайды.

2019 жылы Компания ішкі нарыққа 503,3 мың тонна мұнай жеткізді. Бұл 2019 жылдың ішіндегі жалпы өткізу көлемінің 17,51% құрайды. Ішкі нарыққа жеткізу Компания ресурстарынан мұнайды жалғыз сатып алушы «ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ болып табылатын ҚР МӨЗ дейін тасымалдаумен тікелей сату арқылы жүзеге асырылады.

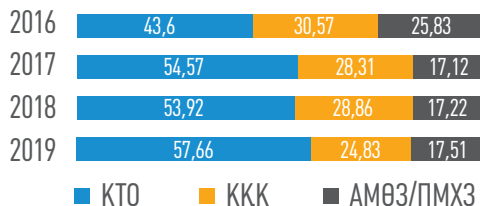
#### Бағыттар бойынша мұнайды өткізу көлемдері, мың тонна

Бағыттың атауы	2015	2016	2017	2018	2019
КТО	1,571	1,226	1,526	1,546	<b>1,658</b>
КҚК	766	860	792	811	<b>714</b>
АМӨЗ/ПМХЗ	475	726	479	492	<b>503</b>
<b>ЖИЫНЫ:</b>	<b>2,813</b>	<b>2,811</b>	<b>2,797</b>	<b>2,849</b>	<b>2,875</b>

## Менеджмент есебі [жалғасы]

### Операциялық нәтижелер | Өткізу

#### Бағыттар бойынша мұнай өткізудің құрылымы, %



Компания экспорттауға өндіретін мұнайды екі негізгі бағыт бойынша жеткізеді: Каспий Құбыржолы Консорциумы (КҚК) және Өзен – Атырау – Самара (ӨАС) құбыржолдары арқылы. Аталған құбыржолдар РФ, Краснодар өлкесі, Новороссийск теңіз портына алып барады. Бұл ретте КҚК бағыты мұнайды Оңтүстік Озереевка кентіндегі (РФ, Новороссийск қ.) КҚК теңіз терминалына дейін тасымалдайды, ал ӨАС құбыржолының бағыты Шесхарис (РФ, Новороссийск қ.) ауыстырып тиеу кешеніне дейін апарыды. Мұнайды терминалдарға дейін тасымалдауды аяқтағаннан кейін мұнай әлемдік нарықтарға жөнелту үшін танкерлерге тиеледі. 2019 жылдың ішінде КҚК бағытына өткізілген мұнайдың көлемі 713,6 мың тоннаны (жалпы өткізілген мұнайдың 24,83%-ы) құрады. 2019 жылдың ішінде ӨАС бағыты бойынша өткізілген мұнайдың көлемі 1 654,6 мың тоннаны (57,66%) құрады.

Экспорттауға өткізу «ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ-мен жасалған тапсыру-шартының негізінде жүзеге асырылады. «ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ мұнайды «Ембімұнайгаз» АҚ ресурстарынан алып өткізеді, бұл жағдайда Компания «ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ-на мұнайды өткізу үшін сыйақы қызметтерін төлейді, сондай-ақ оған қосымша КҚК бағыты бойынша экспедирлеу қызметтерінің ақысын төлейді. Екі экспорттау бағытындағы «Ембімұнайгаз» АҚ ресурстарынан мұнайды

жалғыз сатып алушы KazMunayGas Trading AG компаниясы болып табылады.

Компания ресурстарынан мұнайды ішкі нарыққа және экспорттауға тасымалдау «ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ тапсыру-шартының аясында тек қана құбыржолдар арқылы жүзеге асырылады. «Ембімұнайгаз» АҚ-ның атынан және тапсырмасы бойынша «ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ құбыржол компанияларымен («ҚазТрансОйл» АҚ, «МұнайТас» ЖШС, «ККТ» КҚК-Р ЖШС және КҚК-К) мұнай тасымалдау шарттарын жасасты.

#### Тауарлық газды және түйіршіктелген күкіртті өткізу

«Ембімұнайгаз» АҚ тауарлық газы С. Балғымбаев, Шығыс Мақат кен орындарындағы екі ГДҚ-да, сондай-ақ Прорва ГҚДҚ-да дайындалуда. Мемлекеттің газды сатып алуға басым құқығын көздейтін қолданыстағы Қазақстан заңнамасына сәйкес газды өткізу ұлттық операторға («ҚазТрансГаз» АҚ) Қазақстан Республикасы Энергетика министрлігі бекіткен бағадан аспайтын бағамен жүзеге асырылады (2019 жылы бекітілген баға ҚҚС есептемегенде әр 1 000 м<sup>3</sup> – 1 930,40 теңгені құрады).

#### Газ өткізу көлемі, мөлшері, мың м<sup>3</sup>



2019 жылы Компания Прорва ГҚДҚ-нан түйіршіктелген күкірттің алғашқы көлемдерін өткізді. Өткізу ГҚДҚ-нан өздігінен шығару арқылы жүзеге асырылды. 2019 жылы өткізу көлемі 224,0 тоннаны құрады.

01

Компания профилі

02

Даму стратегиясы

03

Менеджмент есебі

04

Корпоративтік басқару

05

Тұрақты даму саласындағы қызығу жөніндегі есеп

06

Қосымша Қаржылық есептілік

## Менеджмент есебі [жалғасы]

### Өндірісті автоматтандыру

### Өндірісті автоматтандыру

«Ембімұнайгаз» АҚ Компанияның стратегиялық мақсаттарына жету үшін технологиялық инновациялардың кең спектрін енгізуді жүзеге асырады. Қызметкерлердің еңбек өнімділігін және шығындарды азайтудың арқасында бизнестің жоғары тиімділігін және айқындығын қамтамасыз ететін озық шешімдерді әзірлеу және қолдау жүргізілуде.

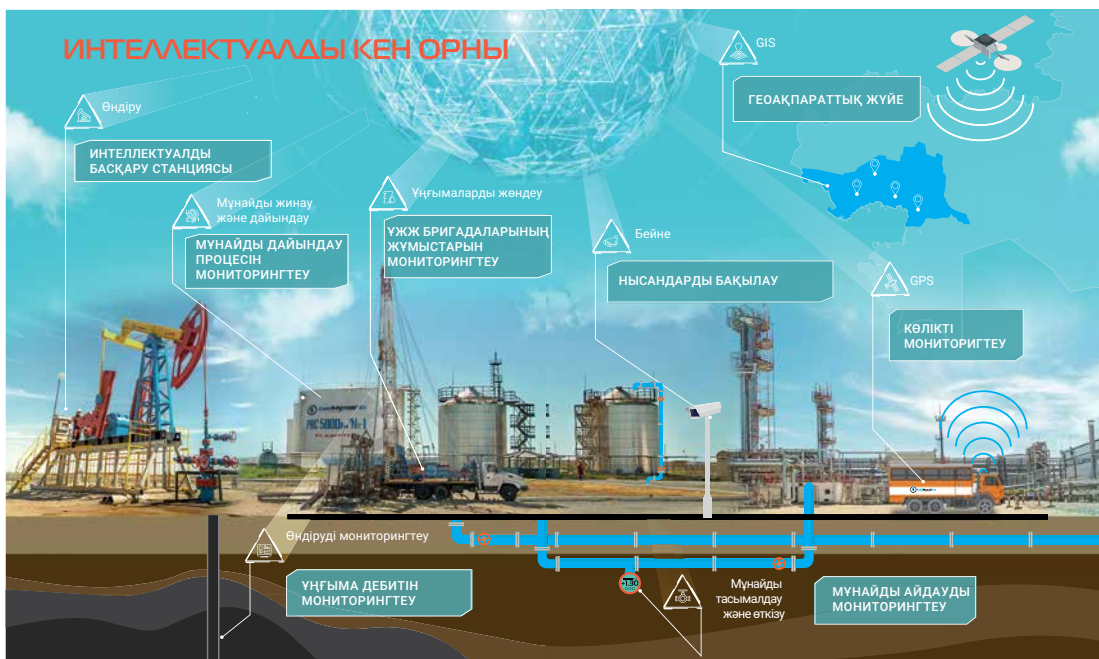
Негізгі және қосалқы үдерістерге жүргізіліп жатқан автоматтандыру, сондай-ақ күзет және телекоммуникациялар жүйелерін дамыту еңбек өнімділігін және өндірістегі қауіпсіздік деңгейін арттыруға мүмкіндік береді.

#### Негізгі бастамалар:

1. «Ембімұнайгаз» АҚ кен орындарына тираждай отырып, «Зияткерлік кен орны» сынама-лы жобасын кезең-кезеңімен іске асыру деректерді шынайы уақыт режимінде өңдеуді автоматтандырудың есебінен өндірісті желдел басқару сапасын айтарлықтай артты-

рады, технологиялық құрал-жабдықтармен апаттық жағдайлардың болу ықтималдығын азайтады, пайдалану персоналының еңбек жағдайларын жеңілдетеді, технологиялық және қалқанды орынжайларға қолжетімділікті қашықтан бақылау арқылы технологиялық жабдықтардың сақталуын қамтамасыз етеді. **Іске асыру мерзімдері: 2017–2023 жылдар. Енгізуге жұмсалған шығыстар – 3,6 млрд теңгеге жуық.**

2. Технологиялық үдерістерді кешенді автоматтандыру жобасын іске асыру энергия тұтынуды азайтуға, қашықтан бақылауды жүзеге асыруға мүмкіндік береді, еңбек жағдайларын жеңілдетеді, технологиялық жабдықтардың сақталуын қамтамасыз етеді, қорғау деңгейін арттырады, апатты жағдайлардың пайда болу тәуекелін төмендетеді, деректерді қорғауды және байланыстың желделдігін қамтамасыз етеді. **Іске асыру мерзімдері: 2017–2023 жылдар. Енгізуге жұмсалған шығыстар – 8 млрд теңгеге жуық.**



## Менеджмент есебі [жалғасы]

### Өндірісті автоматтандыру | Ғылымды қорғау

#### Ғылымды қорғау

«Embi Muna Gas» АҚ, мысалға, «ҚБТУ» АҚ (Қазақстан-Британ техникалық университеті) ғылыми қызметіне қатысты отандық ғылымның дамуына айтарлықтай қолдау көрсетеді. 2018 жылдың қараша айында «Embi Muna Gas» АҚ мен «ҚБТУ» АҚ арасында Ғылыми-техникалық ынтымақтастық туралы меморандумға қол қойылды. «Embi Muna Gas» АҚ басшылығы «ҚБТУ» АҚ ғалымдарының перспективалық зерттеулерімен танысты және мұнай өндірудің тиімділігін арттырумен байланысты проблемалық мәселелерді белгіледі. 2018 жылдың желтоқсан айында Компания басшылығына «ҚБТУ» АҚ мен Полимерлік материалдар және технологиялар институтының «Embi Muna Gas» АҚ мұнайлы кен орындарының қыртыс-коллекторларының ұңғымааралық кеңістігіне трассерлік зерттеулерді жүргізу үшін полиамфолит типті жоғары тиімді жаңа бояғыштарды әзірлеу және сынау» бірлескен жобасы ұсынылды. Нәтижесінде 2019 жылдың қаңтар айында «Embi Muna Gas» АҚ мен «ҚБТУ» АҚ арасында «ИДО МГӨБ оқытумен бірге трассерлік зерттеулерді жүргізу үшін тұрақты қосылыстарды әзірлеу» Шарты жасалды.

Жобаның мақсаты – полиамфолит типті жоғары тиімді жаңа бояғыштарды жасап шығару және сынау; солардың негізінде «Embi Muna Gas» АҚ мұнайлы кен орындарының қыртыс-коллекторларының ұңғымааралық кеңістігіне трассерлік зерттеулерді жүргізу технологияларын әзірлеу; зерттеу нәтижелерін түсіндіру және «Embi Muna Gas» АҚ-ның техникалық персоналын оқыту үшін бағдарламалық кешенді әзірлеу болып табылады.

Жобаны орындау барысында тұздардың әсеріне, тау жынысының сорбциялауына, мұнай қыртысының қышқылдығы мен температурасының өзгеруіне төзімді бірегей, отандық полиаморфты бояғыш алынды. Полиаморфты бояғышты

Полимерлік материалдар және технологиялар институтындағы зертханалық стендте сынау және «Embi Muna Gas» АҚ-да Шығыс Молдабек кен орнының екі айдау және 17 өндіру ұңғымаларында тәжірибелік-өнеркәсіптік сынау (ТӨС) оның тиімділігінің жоғары екенін көрсетті. ТӨС жүргізу кезінде алынған трассерлік зерттеулер нәтижелерін түсіндіру үшін «ҚБТУ» АҚ бағдарламашылары әзірлеген бағдарламалық кешен ойдағыдай қолданылды.

«Embi Muna Gas» АҚ 12 маманына мұнай кен орындарының коллекторлары қыртыстарының ұңғымааралық кеңістігінің сүзгілеу-сыйымдылықты сипаттамаларын анықтауға мүмкіндік беретін бағдарламалық кешенмен жұмыс істеу тәсілдері үйретілді. «Полиамфолит трассерін алу тәсілі» өнертабысына өтінім берілді.

ТӨС нәтижелерін  
техникалық-экономикалық  
салыстырып тексеру  
полиамфолиттік бояғыштың  
пайдалану сипаттамалары  
бойынша кеңінен танымал  
импорттық трассер —  
натрий флуоресцеинінен  
басым екенін көрсетті.

01

Компания профілі

02

Даму стратегиясы

03

Менеджмент есебі

04

Корпоративтік басқару

05

Тұрақты даму саласындағы қызмет жөніндегі есеп

06

Қосымша қаржылық есептілік



## Менеджмент есебі [жалғасы]

### Сатып алу қызметі

#### Сатып алу қызметі

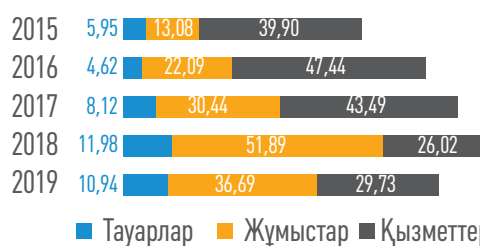
Компания сатып алу қызметін «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қоры» акционерлік қоғамының және дауыс беруші акцияларының (қатысу үлестерінің) елу және одан артық пайызы меншік немесе сенімгерлік басқару құқығында «Самұрық-Қазына» АҚ тиесілі ұйымдардың Тауарларды, жұмыстарды және қызметтерді сатып алу ережелеріне (бұдан әрі – Ережелер) сәйкес жүргізеді. Ережелер тапсырыс берушілердің өз ақшалай қаражаттарының есебінен тауарларды, жұмыстарды және қызметтерді сатып алу тәртібін анықтайды.

Ережелерге сәйкес «EmbiMunayGas» АҚ Холдингтің тауар өндірушілер тізіліміне (ХТӨ) енгізілген тауар өндірушілерге басымдылықтарды ұсынады. Сатып алулар барысында ХТӨ үшін 5% дейін шартты жеңілдіктер қолданылады. Сонымен бірге отандық тауар өндірушілермен шарттарды жасасу кезінде 30% мөлшерінде аванс төлеу көзделген.

Компания отандық жеткізушілерді қолдау мақсатымен сатып алынатын тауарлар мен қызметтер құрылымындағы жергілікті қамтуды дамыту

бағытында көп жұмыс атқаруда. Компания негізінен келесі жылға тауарларға өз қажеттілігін ұсынатын, Қазақстанда өндірісін игеруді қажет ететін тауарлар тізбесін келтіретін, жеткізушілерге қойылатын талаптар және сатып алулар процедуралары және т. б. туралы айта-тын отандық тауар өндірушілермен кездесулер жүргізіледі. «EmbiMunayGas» АҚ қызметкерлерінің зауыттық және зертханалық сынақтарға қатысуы сатып алуларға сапалы тауарларды жеткізетін адал тауар өндірушілердің қатысуына себеп болады.

**Сатып алулар көлемі, млрд теңгемен, ҚҚС-сыз**



#### 2019 жылғы сатып алулар көлемі, млн теңгемен, ҚҚС есептемегенде

Атауы	Сомасы	орынд. %	МС үлесі
<b>2019 жылға арналған сатып алулар жоспарының сомасы</b>	<b>81 390,08</b>	<b>100</b>	
соның ішінде			
Тауарлар	12 129,86	14,9	
Жұмыстар	38 257,42	47,0	
Қызметтер	31 002,80	38,1	

## Менеджмент есебі [жалғасы]

### Қаржылық қызметті шолу

Атауы	Сомасы	орынд. %	МС үлесі
<b>Шарттар жасалған сатып алулар сомасы</b>	<b>77 367,35</b>	<b>95,1</b>	
соның ішінде			
Тауарлар	10 941,45	90,2	48,0
Жұмыстар	36 692,14	100,0	97,0
Қызметтер	29 733,76	100,0	98,0
<b>Шарттар қорытындылары бойынша үнемделгені</b>	<b>3 931,65</b>	<b>4,8</b>	
соның ішінде			
Тауарлар	1137,86	9,4	
Жұмыстар	1532,74	4,0	
Қызметтер	1261,05	4,1	

## Қаржылық қызметті шолу

Бұл бөлім Компанияның аудиттелген қаржылық есептілігіне негізделген.

Негізгі қаржылық көрсеткіштер, млн теңге

	2019	2018	Өзгеруі
<b>Мұнай өткізу, мың тонна</b>	2 875	2 849	<b>0,9%</b>
<b>Сатып алушылармен жасалған шарттар бойынша түсім</b>	450 945	432 250	<b>4,3%</b>
Өткізудің өзіндік құны	-150 631	-136 478	<b>10,4%</b>
<b>Жалпы кіріс</b>	300 314	295 772	<b>1,5%</b>
Жалпы және әкімшілік шығыстар	14 413	-45 098	<b>-132,0%</b>
Өткізу бойынша шығыстар	-154 562	-155 497	<b>-0,6%</b>
Басқа операциялық шығыстар	-26 189	-2 742	<b>855,0%</b>
<b>Операциялық пайда</b>	133 976	92 434	<b>44,9%</b>
Қаржылық кіріс/(шығындар) нетто	-2 018	-1 882	<b>7,2%</b>
Бағамдық айырма, нетто	-1 102	21 868	<b>-105%</b>
Басқа пайдалар (басқа зияндар), нетто	-889	535	<b>66,1%</b>

01

Компания профилі

02

Даму стратегиясы

03

Менеджмент есебі

04

Корпоративтік басқару

05

Тұрақты даму салалық қызмет жөніндегі есеп

06

Қосымша қаржылық есептілік

## Менеджмент есебі [жалғасы]

### Қаржылық қызметті шолу | Өткізу

	2019	2018	Өзгеруі
<b>Салық салуға дейінгі пайда (зиян)</b>	131 746	112 955	<b>16,6%</b>
Табыс салығы бойынша шығыстар	-30 345	-29 566	<b>2,6%</b>
<b>Бір жыл ішіндегі пайда</b>	101 401	83 389	<b>21,6%</b>

2019 жылдың ішінде мұнай өткізу көлемдері жоспарлы мәндерге және 2018 жылдың жоғары көрсеткіштерінің деңгейіне жетті (өсім 1% құрады). Бұл ретте түсім 2018 жылмен салыстырғанда 4%-ға өсіп, 450,9 млрд теңгеге жетті.

2018 жылға қарай өзіндік құн 10%-ға өсті. Сонымен бірге бірінші кезекте экология бойынша резервтің қалпына келуінің салдарынан 25,4 млрд теңге сомасына басқа шығыстар азайды (2018 жылы 34,5 млрд теңге есептелген). Бұл ретте 2018 жылы бағамдық айырмадан 21,9 млрд теңге сомасына айтарлықтай кіріс алынды, ал 2019 жылдың қорытындылары бойынша бағам-

дық айырмадан болған зиян 1,1 млрд теңгеге жетті. Нәтижесінде өзіндік құннан бастап жалпы шығыстар 2018 жылы 28%-ға азайды.

Соның салдарынан 2019 жылдың ішінде операциялық қызметтен түскен түсім 2018 жылдың көрсеткішінен 48%-ға артты және 137,8 млрд теңгеге жетіп, жоспарлы мәндерден 50%-ға жоғарылады. Таза пайда жоспарлы мәндерден 39,9 млрд теңгеге (немесе 64,8%-ға артты), және 2018 жылдың жоғары көрсеткішінен 22%-ға жоғары болды. 2019 жылдың қорытындылары бойынша таза пайда 101,4 млрд теңгеге жетті.

## Өткізу

### Мұнайды бағыттар бойынша өткізу көлемі, млн теңге

Бағыттың атауы	2015	2016	2017	2018	2019
КТО	118,432	126,832	187,983	262,216	<b>289,378</b>
КҚК	60,767	92,944	101,250	143,444	<b>129,098</b>
АМӨЗ/ПМХЗ	17,588	22,281	18,184	26,098	<b>31,953</b>
<b>ЖИЫНЫ:</b>	<b>196,788</b>	<b>242,058</b>	<b>307,418</b>	<b>431,758</b>	<b>450,429</b>

### Өткізудің орташа бағалары, теңге/тонна

Бағыттың атауы	2015	2016	2017	2018	2019
КТО	75,371	103,473	123,155	169,651	<b>174,577</b>
КҚК	79,304	108,137	127,898	176,781	<b>180,907</b>
АМӨЗ/ПМХЗ	37,000	30,688	37,966	53,009	<b>63,486</b>
<b>ЖИЫНЫ:</b>	<b>69,958</b>	<b>86,101</b>	<b>109,910</b>	<b>151,527</b>	<b>156,697</b>

## Менеджмент есебі [жалғасы]

### Қаржылық қызметті шолу | Өзіндік құн

Мұнайды өткізудің натурал мәніндегі көлемі 2018 жылмен салыстырғанда 2019 жылы 1% өсіп, 2 875 мың тоннаны құрады. Ақшалай мәнде өсім 450,4 млрд теңгеге дейін 4% құрады. 2019 жылдың ішінде бағыттар бойынша құрылымда өткізудің 93% экспорттық бағыттардың және 7% ішкі бағыттардың еншісінде.

Экспорттық бағыттар бойынша өсім 3%-ға 418,5 млрд теңгеге дейін жетті. Бұл ретте КТО бағы-

тындағы өсім 10% құраса, КҚК бағыты бойынша өткізу көлемі 10%-ға азайды. Экспорттық бағыттар бойынша сондай-ақ бағалардың біршама тұрақты болғаны байқалды.

2019 жылы ақшалай мәнінде ішкі нарыққа өткізу көлемі 22%-ға, 31,95 млрд теңгеге дейін өсті. Бұл ретте бір тонна мұнайдың құны орта есеппен 20%-ға өсті, ал натурал мәндегі өткізу көлемі 2%-ға артты.

### Өзіндік құн

#### Өзіндік құнды талдау, млн теңге

Көрсеткіш	2018 жыл	2019 жыл	Өзгеруі
Қызметкерлерге сыйақылар	47 615,17	<b>46 216,56</b>	-3%
Пайдалы қазбаларды өндіруге салынатын салық	38 382,68	<b>42 252,43</b>	10%
Тозу, сарқылу және амортизация	19 583,79	<b>26 166,37</b>	34%
Жөндеу және қызмет көрсету бойынша қызметтер	14 307,64	<b>17 090,61</b>	19%
Табыс салығынан басқа салықтар	3 726,81	<b>5 373,89</b>	44%
Материалдар және қорлар	2 722,61	<b>3 437,79</b>	26%
Электр энергиясы	2 992,29	<b>2 846,63</b>	-5%
Көлік шығындары	4 519,29	<b>1 379,06</b>	-69%
Экологиялық міндеттеме бойынша резервтегі өзгеру	-109,12	<b>-25,18</b>	-77%
Капиталдандырылған актив сомасынан асатын активтердің шығуы бойынша міндеттемелердің азаюы	-821,19		-100%
Басқа	5 898,53	<b>5 312,46</b>	-10%
	<b>138 818,50</b>	<b>150 050,60</b>	<b>8%</b>
Мұнай қалдықтарының өзгеруі	-2 340,65	<b>580,18</b>	-125%
<b>Өзіндік құнның жиыны</b>	<b>136 477,85</b>	<b>150 630,78</b>	<b>10%</b>

2019 жылдың ішінде өткізудің өзіндік құны 2018 жылмен салыстырғанда 10%-ға немесе 14,3 млрд теңгеге өсіп, 150,6 млрд теңгені құрады. Өсім тозу мен амортизация шығындарының 6,7 млрд теңгеге көбеюімен, пайдалы қазбаларды өндіруге салынатын салық бойынша шығындардың 3,9 млрд теңгеге, жөндеу және қызмет көрсету шығындарының 2,8 млрд теңгеге және материал-

дарға жұмсалатын шығындардың 1,6 млрд теңгеге көбеюімен байланысты болды.

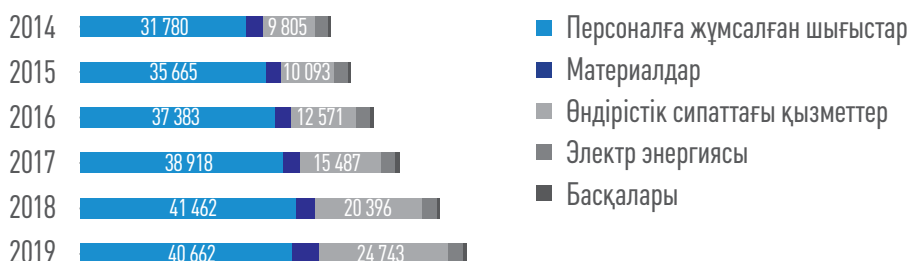
2019 жылдың ішінде қызметкерлерге төленген сыйақылар өзіндік құн құрылымында 31%-ы, пайдалы қазбаларды өндіруге салынатын салық – 28%-ды, тозу және амортизация – 17%-ды, жөндеу және қызмет көрсету бойынша қызметтер – 11%-ды құрады.

## Менеджмент есебі [жалғасы]

### Қаржылық қызметті шолу | Лифтинг

#### Лифтинг

Лифтинг шығыстар, млн теңге



2019 жылы үлестік лифтинг (операциялық шығындардың өндіруге қатынасы) бір тоннаға шаққанда 25,6 мың теңгені құрап, 2018 жылға қарай 7%-ға өсті. 2019 жылдың ішінде операциялық шығыстар 8%-ға немесе 5,2 млрд теңгеге көбейіп, жыл қорытындылары бойынша 74,3 млрд теңгені құрады. Бұл ретте оның мәндері жоспарлы мәндерден 9% төмен болды. 2018 жылға қарай өсім өндірістік сипаттағы қызметтер шығындарының 4,3 млрд теңгеге және материалдарға жұмсалған шығындардың 1,7 млрд теңгеге көбеюімен байланысты болды.

2019 жылдың қорытындылары бойынша операциялық шығыстардың 55%-ын қызметкерлердің сыйақысы, 33%-ын өндірістік сипаттағы қызметтер, 7% – материалдар, 4% – электр энергиясына жұмсалған шығындар құрады.

2019 жылдың ішінде бір тонна мұнайдың үлестік өзіндік құны 51,9 мың теңгені құрап, 2018 жылдың көрсеткішінен 9%-ға артты.



**25608**  
теңге/тонна  
2019 жылғы үлестік  
лифтинг (өндіріст.)  
шығындар

2019 жылдың қорытындылары бойынша операциялық шығыстардың 55%-ын қызметкерлердің сыйақысы, 33%-ын өндірістік сипаттағы қызметтер, 7% – материалдар, 4% – электр энергиясына жұмсалған шығындар құрады.

## Менеджмент есебі [жалғасы]

### Қаржылық қызметті шолу | Басқа операциялық шығыстар

#### Басқа операциялық шығыстар

##### Басқа операциялық шығыстарды талдау, млн теңге

Көрсеткіш	2019 жыл	2018 жыл	Өзгеруі
Рента салығы	58,608	63,900	-8%
Экспорттық кедендік баж	54,107	53,890	0%
Көлік шығыстары	41,627	37,489	11%
Сату бойынша агенттік қолақы	219	218	1%
<b>Өткізу бойынша шығыстардың жиыны</b>	<b>154,562</b>	<b>155,497</b>	<b>-1%</b>
Қызметкерлерге төленетін сыйақылар	5,226	4,900	7%
Тозу, сарқылу және амортизация	1,080	2,150	-50%
Кеңес беру және аудиторлық қызметтер	808	131	519%
Жөндеу және қызмет көрсету бойынша қызметтер	780	485	61%
Табыс салығынан басқа салықтар	696	292	138%
Айыппұлдар және өсімпұлдар	598	951	-37%
Көлік шығыстары	493	445	11%
Күмәнді дебиторлық берешек бойынша резервті есептеу / (түзетпе жасау)	9	33	-74%
Демеушілік	-10	207	-105%
Басқа	1,327	997	33%
<b>Жалпы және әкімшілік шығыстардың жиыны</b>	<b>11,007</b>	<b>10,593</b>	<b>4%</b>
Барлау бойынша шығыстар	19,577	1,678	1067%
Экология бойынша резерв (қалпына келтіру/есептеу)	-25,420	34,506	-174%
Геологиялық барлау активтерінің құнсыздануы	3,418	1,064	221%
Басқа пайдалар	-1,624	-1,233	32%
Басқа зияндар	985	699	41%
<b>Басқа шығыстардың жиыны</b>	<b>-3,064</b>	<b>36,713</b>	<b>-108%</b>
<b>Шығыстардың жиыны</b>	<b>162,505</b>	<b>202,803</b>	<b>-20%</b>

2019 жылдың ішінде өткізу бойынша шығыстар бар болғаны 1%-ға 154,6 млрд теңгеге дейін азайып, шамамен 2018 жылдың деңгейін-

де сақталды. Рента салығына шығыстардың 5,3 млрд теңгеге азаюы негізінен көлік шығындарының 4,1 млрд теңгеге өсуімен өтелді.

01

Компания профілі

02

Даму стратегиясы

03

Менеджмент есебі

04

Корпоративтік басқару

05

Тұрақты даму саласындағы қызмет жөніндегі есеп

06

Қосымша. Қаржылық есептілік

## Менеджмент есебі [жалғасы]

### Қаржылық қызметті шолу | Салық салу

2019 жылдың қорытындылары бойынша өткізу шығындарының 38%-ын рента салығы құрады. 35%-ы экспорттық кеден бажының және 27%-ы көлік шығыстарының үлесінде.

2019 жылдың ішіндегі жалпы және әкімшілік шығыстар 4%-ға 11 млрд теңгеге дейін көбейді.

Басқа операциялық шығыстар 2019 жылы 100%-дан астам мөлшерге немесе 39,7 млрд

теңгеге азайды. Бұл көбінесе экология бойынша резервтің 25,4 млрд теңгеге қалпына келтірілуімен байланысты (2018 жылы 34,5 млрд теңге сомасына есептеудің орнына). Бұл ретте барлау шығыстары 17,9 млрд теңгеге айтарлықтай көбейтілді.

Нәтижесінде өзіндік құнды қоспағанда, басқа операциялық шығыстар 2019 жылы 20% азайып, 162,5 млрд теңгені құрады.

## Салық салу

### Салықтар бойынша шығыстар, млн теңге

Көрсеткіш	2019 жыл	2018 жыл	Өзгеруі
Рента салығы	58,608	63,900	-8%
Экспорттық кедендік баж	54,107	53,890	0%
Пайдалы қазбаларды өндіруге салынатын салық	42,252	38,383	10%
Мүлікке салынатын салық	1,989	1,785	11%
Қоршаған ортаны ластауға салынатын салық	-655	1,969	-133%
Басқа салықтар	741	1,057	-30%
Әлеуметтік салық	3,058	3,091	-1%
<b>КТС басқа салықтардың жиыны</b>	<b>160,101</b>	<b>164,074</b>	<b>-2%</b>

Көрсеткіш	2019 жыл	2018 жыл	Өзгеруі
Салық салуға дейінгі пайда	131,747	112,955	17%
Табыс салығы бойынша шығыс	30,345	29,566	3%
Салықтың тиімді мөлшерлемесі	23%	26%	-12%

Салық салуға дейінгі пайданың өсуі 2019 жылы 17% құрады, соның нәтижесінде жыл қорытындылары бойынша көрсеткіш 131,7 млрд теңге деңгейінде қалыптасты. Бұл арада кірістердің өсуі және операциялық шығыстардың азаюы байқалды. 2019 жылдың ішінде табыс салығы-

ның өсімі 3%-ы құраса, салықтық тиімді мөлшерлемесі – 23%-ға жетті.

2019 жылдың ішінде КТС қоспағанда, есептелген салықтардың көлемі 160 млрд теңгені құрады және 2018 жыл деңгейімен салыстырғанда өзгермеген деуге болады (2%-ға азайған). КТС

## Менеджмент есебі [жалғасы]

### Қаржылық қызметті шолу | Капитал және өтімділік

қоспағанда, салықтардың 37%-ы рента салығының, 34%-ы – экспорттық кеден бажының, 26%-ы – пайдалы қазбаларды өндіруге салынатын салықтық үлесінде.

#### Капитал және өтімділік

##### Қаржылық жағдай туралы есеп, млн теңге

Көрсеткіш	31 желтоқсанда		Өзгеруі
	2019 жыл	2018 жыл	
<b>Активтер</b>			
<b>Ұзақ мерзімді активтер</b>			
Негізгі құралдар	<b>204,239</b>	187,656	9%
Барлау және бағалау бойынша активтер	<b>16,388</b>	19,302	-15%
Материалдық емес активтер	<b>2,348</b>	1,384	70%
Басқа қаржылық активтер	<b>38,554</b>	38,005	1%
Кейінге қалдырылған салық бойынша актив	<b>16,866</b>	10,380	62%
Өтеуге жататын ҚҚС	<b>11,033</b>	-	-
Ұзақ мерзімді активтер үшін төленген аванстар	<b>2,895</b>	2,154	34%
<b>Ұзақ мерзімді активтердің жиыны</b>	<b>292,323</b>	258,882	13%
<b>Ағымдағы активтер</b>			
Тауарлы-материалдық қорлар	<b>9,375</b>	10,944	-14%
Табыс салығы бойынша алдын ала төлем	<b>1,646</b>	3,968	-59%
Салықтар және өтеуге жататын ҚҚС бойынша алдын ала төлем	<b>22,856</b>	15,899	44%
Төленген аванстар және болашақ кезеңдер шығыстары	<b>2,384</b>	3,507	-32%
Саудалық және басқа дебиторлық берешек	<b>42,414</b>	30,839	38%
Ақша қаражаттары және олардың баламалары	<b>39,189</b>	111,446	-65%
<b>Ағымдағы активтердің жиыны</b>	<b>117,864</b>	176,604	-33%
<b>Активтердің жиыны</b>	<b>410,187</b>	435,486	-6%
<b>КАПИТАЛ</b>			
Жарғылық капитал	<b>162,400</b>	162,400	0%
Белінбеген пайда	<b>134,777</b>	153,033	-12%
<b>Капиталдың жиыны</b>	<b>297,177</b>	315,432	-6%
<b>МІНДЕТТЕМЕЛЕР</b>			

01

Компания профілі

02

Даму стратегиясы

03

Менеджмент есебі

04

Корпоративтік басқару

05

Турақты даму салалық қызмет жөніндегі есеп

06

Қосымша. Қаржылық өтімділік



## Менеджмент есебі [жалғасы]

### Қаржылық қызметті шолу | Капитал және өтімділік

Көрсеткіш	31 желтоқсанда		Өзгеруі
	2019 жыл	2018 жыл	
<b>Ұзақ мерзімді міндеттемелер</b>			
Тарихи міндеттемелер	<b>6,128</b>	5,807	6%
Резервтер	<b>31,702</b>	24,151	31%
<b>Ұзақ мерзімді міндеттемелердің жиыны</b>	<b>37,830</b>	29,958	26%
<b>Ағымдағы міндеттемелер</b>			
Тарихи міндеттемелер	<b>888</b>	1,574	-44%
Резервтер	<b>13,788</b>	36,329	-62%
Пайдалы қазбаларды өндіруге салынатын салық және төленетін рента салығы	<b>26,053</b>	23,287	12%
Табыс салығы бойынша міндеттемелер	<b>7,500</b>	-	-
Саудалық және басқа да кредиторлық берешек	<b>26,951</b>	28,906	-7%
<b>Ағымдағы міндеттемелердің жиыны</b>	<b>75,180</b>	90,095	-17%
<b>Міндеттемелердің жиыны</b>	<b>113,010</b>	120,053	-6%
<b>Міндеттемелер мен капиталдың жиыны</b>	<b>410,187</b>	435,486	-6%

2019 жылға қарай Компания активтері 410,2 млрд теңгені құрап, 2018 жылдың деңгейімен салыстырғанда 6%-ға азайды. Баланс құрылымында 71%-ы айналымнан тыс активтердің үлесінде. Ұзақ мерзімді активтердің сомасы 2019 жылы 13%-ға, 292,3 млрд теңгеге дейін өсті. Өсім бірінші кезекте негізгі құралдар сомасының 16,6 млрд теңгеге немесе 9%-ға көбеюмен байланысты болды. 2019 жылдың ішінде ағымдағы активтер 33%-ға немесе 58,7 млрд теңгеге азайып, жыл қорытындылары бойынша 117,9 млрд теңгені құрады. Төмендеуіне ақшалай қаражаттар мен олардың баламалары сомасының 72,3 млрд теңгеге азаюы себеп болды.

2019 жылдың қорытындылары бойынша капитал 297,2 млрд теңгені құрап, 2018 жылға қарай 6%-ға немесе 18,3 млрд теңгеге азайды. Төмендеуі бөлінбеген пайда сомасының азаюымен байланысты болды.

Міндеттемелер 2019 жылдың қорытындылары бойынша 6%-ға, 113 млрд теңгеге дейін, немесе 7 млрд теңгеге азайды. Бұл ретте ағымдағы міндеттемелер 14,9 млрд теңгеге, 75,2 млрд теңгеге дейін төмендеді. Ал ұзақ мерзімді міндеттемелер 7,9 млрд теңгеге дейін өсіп, жыл қорытындылары бойынша 37,8 млрд теңгені құрады. Міндеттемелер құрылымында 33%-ы ұзақ мерзімді және 67%-ы қысқа мерзімді міндеттемелердің үлесінде.

2019 жылдың қорытындылары бойынша ағымдағы өтімділік коэффициенті ұсынылған 1-ден артық мәнінде 1,6 құрайды. Еркін айналым қаражаттары 42,7 млрд теңгені құрады. Ал баланс құрылымындағы меншікті капиталдың үлесі – 72%-ға жетті. Бұл Компанияның қаржылық жағдайының берік болып табылатынын және өтімділік қорының жеткілікті екендігін көрсетіп отыр.

# 2020 жылға міндеттер



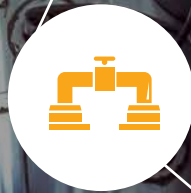
Өндіру жоспарын орындау



Жөндеу аралық кезеңнің өсуі



Ресурстық базаның көбеюі



Ілеспе газ мәселелерін шешу



Адами ресурстарын дамыту



Лифтинг-шығындарды төмендету (өзіндік күн өндірісін азайту)



Әлеуметтік тұрақтылық



Қаржылық-экономикалық көрсеткіштердің орындалуы



Қызметкерлеріміздің денсаулығы мен өмірін сақтау, жарақатсыз және оқыс оқиғаларсыз жұмыс істеу



Өндірісті автоматтандыру

01

Компания профилі

02

Дәмі стратегиясы

03

Менеджмент өресі

04

Корпоративтік басқару

05

Тұрақты даму мақсаттары

06

Қаржылық